



3 AÑOS de REIF URUGUAY

MEMORIA 2022-2024



PARTICIPAN



IMPLEMENTAN



Contenido

REIF Uruguay	5
Impacto en cifras	6
Mapa de actores:	7
Cronología.....	8
REIF junto al sistema bancario:	10
REIF y empresas:	11
Proyectos	12
REIF genera conocimiento:	16
Mirando al futuro	18





REIF Uruguay

El Fondo de Innovación en Energías Renovables (REIF) es una iniciativa conjunta de Naciones Unidas y el Gobierno de Uruguay, financiada por el Joint SDG Fund, que impulsa la descarbonización de la industria y el transporte como parte de la Segunda Transición Energética del país. Con un modelo de **blended finance**, el REIF articula fondos de Naciones Unidas y bancos comerciales para financiar inversiones privadas en tecnologías e infraestructura, consolidándose como un mecanismo innovador de financiación para el desarrollo sostenible.

El REIF se alinea con la Agenda 2030 y el principio de no dejar a nadie atrás, y en ese sentido ofrece asistencia técnica a empresas para mejorar el impacto económico, social con perspectiva de género, y ambiental de sus proyectos; promueve la cooperación internacional y la transferencia tecnológica para generar conocimiento estratégico; y apoya el fortalecimiento de capacidades institucionales.



Impacto en cifras

A tres años del inicio del programa Fondo de Innovación en Energías Renovables, estos son los principales hitos:

Proyectos financiados:

10

proyectos de inversión del sector privado financiados

Impacto financiero:

US\$ 2.188.770

Invertidos directamente por el fondo, contribuyendo a catalizar inversiones por un monto total de **US\$ 7.295.900** de proyectos alineados a la Segunda Transición Energética

Alianzas estratégicas:

7

Acuerdos de cooperación con **7 bancos comerciales de Uruguay** para el cofinanciamiento de proyectos.

Impacto ambiental:

27.747 ton de CO₂

Reducción esperada de emisiones de GEI alcanzada de 27.747 toneladas de CO₂, con un objetivo de alcanzar las 50.000 tCO₂ al cierre de 2025

Fortalecimiento de capacidades:

25

instancias de formación y difusión apoyadas

Red de colaboración:

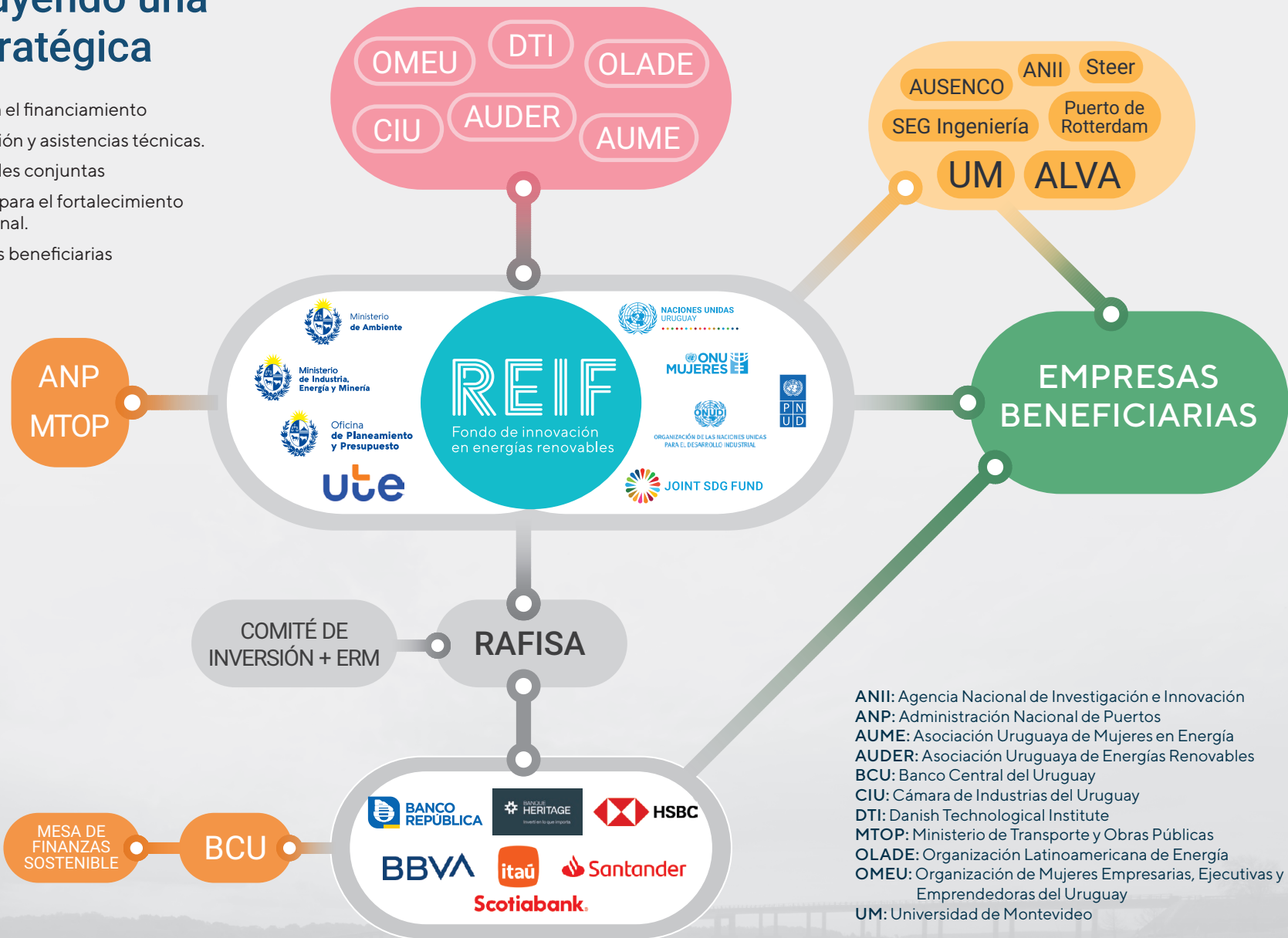
25

Vinculación con **25 instituciones** clave del sector privado, el sector público y la academia



Mapa de actores: construyendo una red estratégica

- Socios en el financiamiento
- Articulación y asistencias técnicas.
- Actividades conjuntas
- Vínculos para el fortalecimiento institucional.
- Empresas beneficiarias



ANII: Agencia Nacional de Investigación e Innovación
 ANP: Administración Nacional de Puertos
 AUME: Asociación Uruguaya de Mujeres en Energía
 AUDER: Asociación Uruguaya de Energías Renovables
 BCU: Banco Central del Uruguay
 CIU: Cámara de Industrias del Uruguay
 DTI: Danish Technological Institute
 MTOP: Ministerio de Transporte y Obras Públicas
 OLADE: Organización Latinoamericana de Energía
 OMEU: Organización de Mujeres Empresarias, Ejecutivas y Emprendedoras del Uruguay
 UM: Universidad de Montevideo

Cronología

Abril 2022

- ✓ **Reunión de comité directivo** con autoridades de las instituciones del REIF.

Junio 2022

- ✓ **Género y transporte:** Realización de taller de igualdad de género para el transporte público sostenible, con participación de empresas de Ómnibus de Montevideo, Intendencia de Montevideo e instituciones del REIF, en conjunto con proyecto MOVES.

Noviembre 2022

- ✓ **Reunión de comité directivo con autoridades de las instituciones del REIF.**

Abril 2023

- ✓ Firma de acuerdos de cooperación con **Itaú y Santander** para cofinanciación de proyectos.

Junio 2023

- ✓ REIF apoya la **Expo Uruguay Sostenible**, con la coordinadora nacional, Paula Cobas, en el panel sobre Finanzas Sostenibles.

Mayo 2022

- ✓ **Lanzamiento:** Se presenta oficialmente el Programa REIF en Uruguay, marcando el inicio de una nueva etapa en sostenibilidad financiera.
- ✓ **Bases sólidas:** Se comienza la estructuración del fideicomiso financiero en con el apoyo del República Afisa y CPA - Ferrere.

Agosto 2022

- ✓ **Firma de contrato del Fideicomiso** entre ONUDI y República Afisa.

Diciembre 2022

- ✓ **Presentación de la política de inversión al sector bancario** Se realiza un desayuno de trabajo con CEOs de los principales bancos que operan en Uruguay, para presentar la propuesta de REIF y su política de inversión.

Marzo 2023

- ✓ Firma de acuerdos de cooperación con **BBVA y Banque Heritage** para cofinanciación de proyectos.
- ✓ **Impulso a la movilidad sostenible:** Se presentan los resultados del estudio sobre potencial de electrificación de flotas livianas liderado por PNUD.

Mayo 2023

- ✓ **Capacitación a instituciones socias del REIF:** Se lleva a cabo una formación en la metodología de medición de impacto de REIF, por parte del consultor internacional experto en impacto Fred Seifert.

Julio 2023

- ✓ Firma del acuerdo de cooperación con **HSBC** para cofinanciación de proyectos y capacitación a ejecutivos para integrar REIF en sus operaciones.
- ✓ **Promoción de las energías renovables en la región:** REIF respalda la IX edición del congreso Latam Renovables y III congreso WEC (World Energy Council) en Uruguay, eventos de referencia en el ámbito energético.

Setiembre 2023

- ✓ Firma del acuerdo de cooperación con **Scotiabank** para cofinanciación de proyectos.

Noviembre 2023

- ✓ REIF convoca un side event durante la **Semana de la Energía**, impulsada por OLADE en Montevideo con el apoyo del Ministerio de Industria, Energía y Minería, titulado "Finanzas sostenibles y nuevas estrategias para Impulsar la transición energética y los ODS".

Marzo 2024

- ✓ **Integración de criterios de sostenibilidad en el sistema financiero:** Se realiza una capacitación en Análisis de Impacto y Riesgo Ambiental y Social para los bancos socios de REIF, impulsada por PNUD.
- ✓ **Consultoría internacional:** Una delegación del Puerto de Rotterdam visita Uruguay en el marco de una consultoría con REIF, para analizar la logística e infraestructura portuaria para la producción y exportación de hidrógeno verde.

Junio 2024

- ✓ **Transferencia de conocimiento:** El experto Joaquín Aguilera Prado del Danish Technological Institute realizó una misión a Uruguay, para dar a conocer y promover la aplicación de bombas de calor de alta temperatura en la industria. Realizó presentaciones diferenciadas para técnicos y el sector académico, industrial, y gubernamental.
- ✓ Mid Term Review a cargo de la empresa consultora Deuman.

Septiembre 2024

- ✓ **Empoderamiento Femenino en el sector energético:** Se consolida la alianza entre ONU Mujeres y la Asociación Uruguaya de Mujeres en Energía (AUME), para promover el liderazgo femenino en el sector energético.

Octubre 2023

- ✓ Firma del acuerdo de cooperación con el **Banco República** para cofinanciación de proyectos.
- ✓ Se aprueban las primeras tres operaciones de REIF, con una inversión de US\$ 1.000.000 por parte de REIF. Se anunció en conferencia de prensa.
- ✓ Se forma una alianza con la Agencia Nacional de Investigación e Innovación para brindar asistencia técnica a proyectos que postulan al **Fondo Sectorial de Energía**.

Diciembre 2023

- ✓ **Participación internacional:** El subsecretario de Industria, Energía y Minería presenta el programa REIF en el side event del Joint SDG Fund durante la **COP 28**.

Mayo 2024

- ✓ **Reunión de comité directivo con autoridades de las instituciones del REIF.**

Agosto 2024

- ✓ Presentación de resultados del estudio de viabilidad sobre movilidad eléctrica aplicada a la gestión de residuos, dirigida a gobiernos subnacionales.

Diciembre 2024

- ✓ REIF celebra la aprobación de 10 proyectos en total, habiendo invertido un total de **US\$ 2.188.770**.
- ✓ **Apoyo a la estrategia de Hidrógeno verde:** Presentación resultados de Análisis logístico de la cadena de valor de la producción y exportación de derivados de hidrógeno verde.

REIF junto al sistema bancario: cambiando el paradigma de las finanzas

REIF se consolidó como referente en financiamiento de proyectos para la descarbonización al firmar acuerdos de cooperación con las siete principales entidades bancarias que operan en el país: BBVA, BROU, Heritage, HSBC, Itaú, Santander y Scotiabank.

En este contexto, el Programa adoptó un rol activo en la transformación del sector bancario, promoviendo la integración de criterios de impacto ESG en el análisis de crédito. Este enfoque se concretó mediante el diseño de me-

todologías para medir el impacto de las inversiones y en el fortalecimiento de las capacidades técnicas en los bancos. Se facilitaron instancias de capacitación para la incorporación de criterios de selección de proyectos REIF, y se llevó a cabo un taller especializado en análisis de impacto y riesgo ambiental y social. Estas actividades brindaron herramientas prácticas, necesarias para considerar nuevas dimensiones, más allá de las financieras, al momento de evaluar la viabilidad de los proyectos.



REIF y empresas: juntos en la transición

REIF lleva financiados 10 proyectos de empresas, que representan una inversión directa de **US\$2.188.770** por parte de REIF, y facilitaron una inversión total de **US\$7.295.900** en proyectos alineados a la segunda transición energética en Uruguay.

Además, REIF acompaña a las empresas en el desarrollo y fortalecimiento de sus iniciativas, a través de asistencia técnica sin costo para las firmas, brindándoles apoyo para medir y maximizar el impacto económico, social y ambiental de sus proyectos de inversión. A su vez, para aquellos proyectos que promuevan la innovación, REIF ofrece la posibilidad de financiar la realización de estudios de factibilidad y validación de tecnologías y modelos de negocio.

Los proyectos aprobados hasta el momento representan una reducción de emisiones de GEI estimada de 27.747 toneladas de CO₂, lo que representa una reducción de 13 toneladas de CO₂ por cada US\$ 1.000 de REIF invertidos.

Cada proyecto de inversión es una oportunidad para acortar la brecha de género y fomentar el desarrollo sostenible, y es por eso que REIF desarrolló una metodología de análisis de impacto que se utiliza para evaluar tanto los proyectos como las empresas que buscan financiamiento y se basa en estándares y herramientas existentes tales como: IRIS+, *SDG Impact Standards* del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), las Normas de Desempeño de IFC, y los Objetivos Ambientales definidos por la Unión Europea, entre otros.

Proyectos

Movilidad Sostenible: alquiler de vehículos eléctricos

Junto a BBVA, REIF apoyó la importante iniciativa de Multicar Rent-a-Car, la compañía líder en alquiler de vehículos en Uruguay que apuesta por la movilidad sostenible. En este marco, la empresa adquirirá 150 nuevas unidades alcanzando un notable 20% de vehículos eléctricos en su flota. Esta inversión tiene un impacto directo en reducir la dependencia de combustibles fósiles en el transporte y contribuye a la disminución de las emisiones de CO₂ del parque automotor del país.

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:

8.502 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **11** tCO₂



Eficiencia energética en el sector residencial de Montevideo

REIF y el Banco República, respaldan dos proyectos liderados por la empresa especializada en energía Ultralux, que consisten en reemplazar sistemas de calefacción y refrigeración convencionales, como lo son las calderas a gas, y eléctrica, por una tecnología más sostenible, como las bombas de calor, en cinco edificios de la capital; de esta manera, los hogares se convierten en actores clave en la transición hacia un nuevo modelo energético en Uruguay.

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:

2.010 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **18** tCO₂

La construcción del futuro

REIF junto a Scotiabank, apoya la iniciativa de sostenibilidad y eficiencia energética del Proyecto Edificio Brusco de IXOU. Este desarrollo inmobiliario, pionero en Uruguay, contará con certificaciones LEED PLATINUM para oficinas y LEED GOLD para viviendas. En el marco de REIF, instalarán 6 bombas de calor, que contribuirán con un 23% de ahorro energético en comparación con soluciones convencionales. Además, incorporarán 6 cargadores que reforzarán la red de carga pública de vehículos eléctricos

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:

2.254 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **6** tCO₂



pure electric

Más vehículos eléctricos en Uruguay

REIF, junto con Scotiabank, financia un proyecto de la división de movilidad eléctrica del Grupo Fiancar para la importación de automóviles eléctricos. Esta es una importante inversión, que evidencia la tendencia hacia la movilidad sostenible en Uruguay.

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:

7.048 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **15** tCO₂



Tecnología sostenible en el sector hotelero

REIF en colaboración con Itaú, acompaña la transformación hacia la eficiencia energética del sector turístico, en un hotel en el departamento de Colonia y otro en el de Tacuarembó. La empresa Alternativas Sustentables, especializada en energía, desarrolla ambos proyectos donde se incorporarán bombas de calor para mejorar la eficiencia energética en los sistemas de calentamiento de agua de las piscinas, agua caliente sanitaria y climatización de espacios comunes.

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:
1.943 tCO₂

cada US\$ 1.000 de
inversión REIF: **19** tCO₂



Movilidad eléctrica para distribución y correspondencia

REIF, junto con BBVA, apoya la transición hacia una movilidad más sostenible en la empresa DePunta. A través de la adquisición de 11 camiones y camionetas livianas eléctricas, el proyecto busca optimizar el servicio de cadetería que ofrece la empresa, sustituyendo aproximadamente el 30% de la flota actual.

Estimación de emisiones evitadas:

en 15 años:
1.185 tCO₂

cada US\$ 1.000 de
inversión REIF: **7** tCO₂

Transformación en el reparto de última milla

REIF junto con Santander, respalda el innovador proyecto Swapy de Quantik, que promete una gran transformación en la industria del delivery, desafiando las dificultades logísticas que presenta la integración de vehículos eléctricos en esta actividad, a partir de un modelo HaaS (Hardware as a Service) por suscripción. Swapy establecerá una red de intercambio de baterías que permite a los usuarios sustituir rápidamente en estaciones designadas, las baterías agotadas de motos eléctricas, por otras recargadas, evitando interrupciones en jornada laboral. En el marco de REIF, el proyecto incorporará 60 motos eléctricas con batería, 200 baterías y 6 sistemas de carga para battery swapping.

Estimación de emisiones evitadas:

en 8 años:

1.384 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **20** tCO₂



Electrificación de flota de auxilio mecánico

REIF en colaboración con Banque Heritage, co-financió la inversión de la empresa RUA de auxilio mecánico, para la adquisición de siete camiones eléctricos de auxilio mecánico y sus respectivos cargadores. Estos vehículos estarán operativos bajo las mismas condiciones y rutinas que los vehículos convencionales de RUA y permitirán una reducción del 20% en las emisiones de gases de efecto invernadero de su flota.

Estimación de emisiones evitadas:

en 12 años:

3.421 tCO₂

cada US\$ 1.000 de

inversión REIF: **34** tCO₂

REIF genera conocimiento:

Estudios y análisis para la descarbonización

REIF se enfoca en levantar barreras de información a través de instancias de transferencia tecnológica, así como estudios y análisis que brindan a las empresas nacionales, sistema bancario y entidades públicas la información necesaria para acelerar una transición justa hacia la descarbonización en sectores clave. Mediante asistencias técnicas y consultorías especializadas, se busca generar condiciones que impulsen el desarrollo y potencien la innovación en el país



Movilidad Eléctrica:

- ⚡ Identificación y análisis de actividades con potencial para incorporar vehículos eléctricos de carga liviana a su flota.
- ⚡ Análisis de viabilidad técnica y económica del uso de vehículos eléctricos para la recolección y transporte de residuos domiciliarios.



Género:

- ⚡ Estudio en desarrollo sobre la participación de mujeres y brechas de género en sectores STEM y energía.
- ⚡ Línea de base de género y movilidad sostenible enfocada en el transporte público de la capital.



Hidrógeno Verde:

- ⚡ Análisis logístico y de infraestructura para la producción y exportación de hidrógeno verde y derivados en Uruguay.
- ⚡ Evaluación específica del puerto de Montevideo y de puertos alternativos como posibles centros de exportación de hidrógeno verde y derivados.



Fondo Sectorial de Energía (ANII):

- ⚡ Asistencia técnica no reembolsable a empresas para evaluar proyectos orientados al aprovechamiento de energía eléctrica interrumpible de bajo costo variable, generada por fuentes renovables no convencionales.



Intercambio Internacional:

- ⚡ Colaboración con el Danish Technological Institute (DTI) para dar a conocer el uso de bombas de calor de alta temperatura en la generación de vapor en la industria, con participación de representantes del gobierno, la academia, la industria y empresas especializadas en energía.

Mirando al futuro

El éxito del REIF demuestra que es posible combinar los fondos concesionales y del sistema financiero tradicional, para impulsar de forma innovadora, inversiones alineadas a la transición energética tanto en empresas como hogares, catalizando capital de privados hacia inversiones con impacto económico y ambiental, promoviendo además la equidad de género.

En estos tres años, sentamos bases sólidas para recorrer un camino de colaboración con diversos actores del ecosistema financiero local. Contribuimos a la inversión de más de 7 millo-

nes de dólares en proyectos que generan beneficios económicos para las empresas, a través del ahorro energético, mejoras en la eficiencia y mayor rentabilidad. Al mismo tiempo, estos proyectos están generando impactos ambientales y sociales en su entorno, al reducir emisiones de carbono, apoyar la adaptación al cambio climático e incorporar perspectiva de género en diversos sectores de la economía. Estas acciones están directamente alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente con los siguientes:



Los resultados alcanzados nos impulsan a continuar este camino con optimismo. Estamos iniciando una nueva etapa, con la visión de escalar el alcance del REIF y potenciar su impacto. Para eso, buscaremos sumar nuevos actores, ampliar nuestras áreas de inversión y seguir aportando conocimiento para desarrollar capacidades en Uruguay y en la región.

Cada proyecto de inversión que apoyamos es una oportunidad de generar impacto positivo y contribuir a un cambio sistémico, por eso redoblamos el desafío de transformar el sistema financiero hacia un modelo orientado a la sostenibilidad, a través de capacidades, metodologías de gestión del impacto y fondos flexibles. Asimismo, continuaremos acompañando

al sector privado en la transición, a través de la medición de indicadores, el análisis de tecnologías y la customización del financiamiento para concretar sus proyectos.

En esta fase de REIF, también trabajaremos para fortalecer y crear nuevas alianzas con las instituciones públicas, el sector privado, la academia y la sociedad civil, porque estamos convencidos que la articulación de actores clave acelera el cambio sistémico que buscamos.

Desde el equipo REIF agradecemos a quienes nos acompañaron en estos primeros años y los invitamos a seguir trabajando juntos para construir el futuro que queremos.





REIF

Fondo de innovación
en energías renovables